



# Rapport annuel

FHF PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

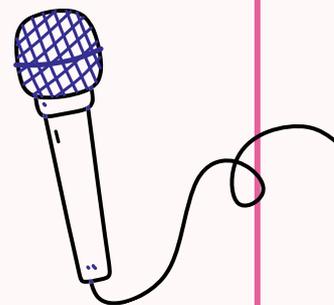
# 2024



Unis depuis 100 ans  
pour bâtir l'avenir de notre système de santé

# EDITO

**ALAIN MILON, PRÉSIDENT**  
& **FLORENCE ARNOUX, DÉLÉGUÉE RÉGIONALE**



**FA : Monsieur le Président, que dire de notre action régionale en 2024 ?**

**AM :** Dire que 2024 fut une année “charnière” serait presque trop sage. Ce fut une année de résistance, de coups de gueule, mais aussi de victoires arrachées à la force du poignet. Oui, nous avons porté la voix du service public, mais pas en récitant des slogans : en allant au front, en refusant la fatalité des déficits et des fermetures, en forçant le débat sans langue de bois.

**FA : Qu’avez-vous relevé de vraiment marquant cette année ?**

**AM :** La vitalité de nos établissements, c’est d’abord leur capacité à encaisser les chocs – financiers, humains, politiques – et à continuer d’innover. Ce centenaire de la FHF n’a rien d’une commémoration poussiéreuse : il a mis en lumière des équipes qui, chaque jour, inventent des solutions là où l’État parfois atermoie du fait notamment des vagues ministérielles et du contexte économique-politique.

**FA : Et si vous deviez plébisciter une action, une démarche ?**

**AM :** Impossible de choisir. Défendre nos EHPAD publics, c’est refuser que la vieillesse soit synonyme de relégation. Promouvoir les GHT, c’est croire à l’intelligence collective plutôt qu’à la concurrence stérile. Et la responsabilité populationnelle, c’est notre pied de nez à ceux qui pensent que l’hôpital reste enfermé dans ses murs. Nous ne sommes pas là pour gérer la pénurie, mais pour inventer l’avenir.

**FA : Quel message pour nos membres, pour celles et ceux qui tiennent la barre ?**

**AM :** D’abord, un merci sans fard. Mais aussi un appel : ne laissons personne parler à notre place, ni nous expliquer ce que serait “la vraie vie” des établissements. Notre force, c’est notre capacité à dire non quand il le faut, à proposer quand c’est possible, à agir toujours. La FHF PACA, ce n’est pas une chambre d’enregistrement, c’est un aiguillon.

**FA : Et pour 2025 ?**

**AM :** Fierté, oui. Reconnaissance, évidemment. Mais surtout, restons exigeants, solidaires. La santé publique n’a jamais eu autant besoin de courage et d’imagination. À nous de montrer que l’avenir se gagne sur le terrain.

# DES ADMINISTRATEURS ET ACTEURS ENGAGÉS À LA FHF PACA



**Et bien  
d'autres...**

# SOMMAIRE

**01** | **INTERVENIR & VALORISER**  
Page 5 à 9

**02** | **RASSEMBLER & INTERAGIR**  
Page 10 à 15

**03** | **RÉINVENTER & ÉVOLUER**  
Page 16 à 19

**04** | **TRANSMETTRE & MOBILISER**  
Page 20 à 24

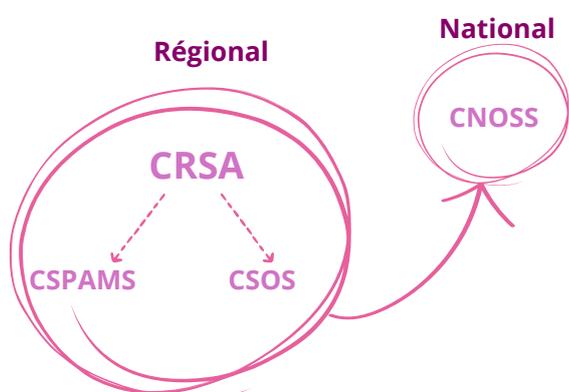




01 |

**INTERVENIR  
& VALORISER**

# LA DÉMOCRATIE SANITAIRE



## CNOSS (Comité National de l'Organisation Sanitaire et Sociale)

Le CNOSS s'est réuni en avril et mai dans le cadre notamment de recours hiérarchiques du secteur privé commercial de notre région (sur le PRS, les OQOS d'HAD/soins intensifs/chirurgies simples et complexes). Les représentants de la **FHF** ont **efficacement défendu les positions portées et documentées par la FHF-PACA**.

## CRSA (Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie)

La FHF PACA, par ses représentants, participe activement aux travaux de la CRSA, présidée par Christian DUTREIL, où elle contribue aux réflexions stratégiques régionales et porte la vision du secteur public. Elle a notamment sensibilisé les membres à la persistance de la **dette de santé publique en région sur certaines spécialités** depuis la crise covid, sur la base des données documentées par la FHF. F. Arnoux et H Badell ont continué à représenter la CRSA à la **Conférence Nationale de Santé**.

### Nos représentants 2024 (titulaires/suppléants)

- Pr J. LEVRAUT / Pr JL. JOUVE
- Dr F. ANTONI / Dr A. DANIEL
- Dr JM. MINGUET / Dr E. SARLON / Dr S.LUIGI
- B. RIPERT / L. VOILMY / P. PINZELLI
- F. ARNOUX / M.A. RUDER / F. POUILLY

## CSOS (Commission Spécialisée de l'Organisation des Soins)

Lors des **cinq séances** de la CSOS, grâce à une préparation anticipée avec nos adhérents, ainsi qu'à une présence assidue et à la **ténacité** de nos représentants FHF PACA, **l'offre publique régionale a pu être défendue, maintenue voire renforcée**. Cet engagement s'est révélé d'autant plus crucial au vu des enjeux et autorisations d'activité concernées (Équipements Médicaux Lourds notamment dans le contexte de l'entrée en vigueur de la Loi Valletoux). Sous la présidence exigeante du Dr François VALLI, cette instance régionale se distingue également par la **qualité de ses échanges**, à la fois francs et constructifs, **avec les autres fédérations régionales** (FHP Sud-Est, FEHAP, UGECAM, Unicancer) tant en amont que lors des séances.

# 100%

**d'avis favorables de la CSOS sur 88 dossiers déposés par le secteur public**

*(Soins critiques, EML, médecine nucléaire /insuffisance rénale chronique / assistance médicale à la procréation, radiologie diagnostique)*

## Merci à Henri BADELL, à la tête de la CSPAMS jusqu'à fin 2024

Président de la **Commission Spécialisée pour la Prise en charge et les Accompagnements Médico-Sociaux**, Henri BADELL - également délégué départemental médicosocial FHF 83 - a largement oeuvré en faveur de l'attractivité des métiers en contribuant à la diffusion d'une Boîte à Outils régionale. Avec son comparse VP, il a élégamment préparé en fin d'année le passage de flambeau à un binôme féminin de Présidente/VP : Anne DUMONTEL (UGECAM Paca Corse) / Céline TETU (FHF PACA)



## Groupements Territoriaux Sociaux et Médico-Sociaux (GTSMS)

En début d'année, deux réunions avec nos Délégués Départementaux MS ont permis de faire le point sur la réforme à venir qui doit conduire l'ensemble des EHPAD publics à adopter une stratégie de **regroupement** avant le 31/12/2025. Deux départements disposent de GCSMS actifs susceptibles d'évoluer pour porter les regroupements. Les autres expriment un **besoin d'accompagnement méthodologique, de coordination et de soutien juridique**.

La délégation régionale a appuyé les associations départementales de directeurs d'EHPAD publics, facilitant le débat et, dans le 06, une formalisation conventionnelle.



## Réforme du Service Autonomie à Domicile (SAD)

La réforme tarifaire et structurelle concerne **42 SSIAD (Services de Soins Infirmiers à Domicile) adhérents**, qui doivent se rapprocher d'une activité de SAAD (Service d'Aide et d'Accompagnement à Domicile), afin d'obtenir une autorisation d'activité SAD (Service Autonomie à Domicile), réunissant ainsi soin et accompagnement, auprès de l'ARS et du Conseil Départemental ceci avant le 31 décembre 2025. Face aux nombreuses difficultés rencontrées, la FHF-PACA s'est mobilisée toute l'année pour **informer, écouter et organiser des échanges sur la mise en œuvre de cette réforme complexe** dans plusieurs territoires.

## Comités Consultatifs d'Allocation des Ressources (CCAR)

Instaurés par un décret de 2021 réformant le financement des **urgences, du SMUR, de la psychiatrie et des soins de réadaptation**, les CCAR consultent les parties prenantes sur les critères de répartition des dotations, notamment la dotation populationnelle régionale. Leur objectif est d'assurer une allocation équitable des ressources selon les besoins et spécificités territoriales. La FHF PACA, **représentée dans les trois CCAR**, veille à une représentation équilibrée des départements et des fonctions, et remercie vivement les **médecins, DIM, DAF et directeurs** des établissements publics impliqués dans les **trois comités et leurs groupes techniques**.

## Transition énergétique : audition par l'IGAS

La FHF PACA a été auditionnée par l'IGAS le 18 janvier dans le cadre du rapport **"Transition énergétique des établissements sanitaires et médico-sociaux et impact du Ségur de l'investissement"**. La délégation a présenté ses actions en faveur de la transition écologique, notamment au travers du **réseau des CTEES PACA**, suscitant des échanges riches qui ont conduit les inspecteurs à recommander la **pérennisation de ces postes**.



**Visite de 2 établissements par les inspecteurs pour illustrer l'impact du Ségur de l'investissement sur la réduction de l'empreinte environnementale** : Damien FLOUREZ a présenté le projet de rénovation de l'EHPAD Précoumin du CH Brignoles-Le Luc qu'il dirige tandis qu'Hélène SABATIER a exposé l'ambitieuse démarche environnementale du projet "Nouvel Hôpital du CH du pays Salonais".

## Un exemple de saisine du DG de l'ars



**Mai 2024** : la saisine concernait le préavis de grève totale dans l'hospitalisation privée et a permis de réaffirmer le rôle essentiel de l'hôpital public dans la garantie de la continuité et de la permanence des soins sur l'ensemble du territoire, tout en appelant à la vigilance et à la fermeté face à tout risque de rupture de service.

## Le CESER (Comité Economique, Social et Environnemental Régional)

Le CESER Région Sud, **assemblée consultative du Conseil Régional**, analyse et émet des avis sur les politiques et documents budgétaires régionaux, **évalue les politiques publiques** et peut se saisir de tout sujet d'intérêt régional. La FHF PACA y est représentée au sein du 3ème collège.



F. ARNOUX y représente la FHF PACA et participe **à quatre sous-commissions** dont la commission "SOLI" : **Solidarité, Prévention et Sécurité, Santé et Services Publics**. Dans ce cadre, elle a favorisé la rencontre de la commission avec l'équipe de la Maison des femmes de Marseille, et l'intervention du Pr V. BOUNES, VP du Conseil régional d'Occitanie, venu présenter le GIP « Ma Santé, Ma Région ».

### Cartographie Handicap – Mise en ligne le 8 avril

L'**offre publique de prise en charge des personnes en situation de handicap, enfants et adultes**, se distingue par sa richesse et sa spécificité, mais demeure souvent peu visible en dehors des établissements spécialisés. Si elle est bien identifiée dans les structures autonomes, elle reste plus "discrète" au sein des établissements sanitaires. La cartographie de cette offre, réalisée de longue haleine par Laura RECOTILLET sous la supervision de Véronique ANCEAUX, est **à retrouver sur notre site**.

### Alerte des pouvoirs publics sur la situation budgétaire des ESMS publics – Avril 2024

Une **enquête financière** menée en avril avec les délégués départementaux médico-sociaux (PA et PH) a mis en évidence les difficultés du secteur : **sous-financement des mesures Ségur, impact de l'inflation et stagnation des tarifs entraînent notamment un déficit majeur pour 85 % des EHPAD**. L'évolution des tarifs d'hébergement des EHPAD publics n'atteint ainsi que 2,6 %, contre 3,2 % en moyenne nationale.

Sur la base du texte élaboré par le CA de la FHF nationale, la FHF PACA, insistant particulièrement sur le caractère structurel de ces difficultés, a relayé et soutenu la signature d'une motion par les présidents des Conseils d'Administration et de Surveillance des établissements afin **d'alerter les pouvoirs publics sur la situation budgétaire critique des EHPAD publics**. Cette mobilisation régionale a ainsi renforcé la démarche de plaidoyer au niveau national.



#### Délégués départementaux MS PA et PH :

- Christophe CROUZEVALLE (04)
- Antoine OLLAGNIER (05)
- Gaëlle LEANDRI et Valerie VANDENEVERNE (06)
- Corinne LATOUR, Céline TETU et Samir HOUARI (13)
- Gilles JAOUEN (83)
- Stéphane DENIE-GABILLOT, Dina ROUSSEAU et Joëlle RUBERA (84)

# LE NUMÉRIQUE EN SANTE

## CaRE SONS / Hopen 2 : des projets structurants



CaRE SONS et Hopen 2 sont des programmes majeurs de financement de la transformation numérique des établissements de santé (sécurité, modernisation et interopérabilité). Afin d'élaborer des positions concrètes, solidement ancrées dans la réalité du terrain, la **FHF Nationale** s'appuie sur un groupe de **référents numériques**, qui s'est significativement renforcé en 2024 avec de **nouvelles expertises**. Nous souhaitons **remercier ici les DSI représentant notre région** avec engagement et compétence :



Mickael DE BLOCK  
CH Avignon



Philippe LECA  
AP-HM



Hélène LHERBETTE  
CHU Nice



Paul MILON  
CHI Toulon



Thomas SAVATIER  
CH Arles

## QUELQUES AUTRES JALONS

### • 21 mars

Réunion entre le **Grades** et les porteurs du projet **RESPOP du 05** à la recherche d'un **outil de coordination** et **présentation de l'outil e-Parcours**

### • 29 mai

Réunion d'échange autour de la **relation des établissements** avec les **éditeurs** et le **contenu de leur contrat**, et discussion sur les enjeux particuliers du **secteur médico-social**.

### • 9 juillet

Officiellement lancé le 9 juillet, le **Tiers-lieu régional d'expérimentation du numérique en santé, le "Quatre Vingt"**, (lauréat **de France 2030**) est porté par notre partenaire, le **Centre d'Innovation des Usages en Santé (CIUS)**. Ce consortium est le fruit de 2 ans de travail, auxquels notre fédération régionale et ses adhérents -en particulier **l'AP-HM-** ont activement collaboré. Il est aussi le résultat de l'alignement de nombreux acteurs régionaux. Parmi les expérimentations retenues et financées : **l'augmentation des appels augmentés au SAMU 13 par IA**.



### • 21 octobre

Par courrier officiel, la FHF PACA a alerté le DG de l'ARS PACA sur un **déséquilibre dans la répartition des financements du programme Hopen 2, au détriment du secteur public** et demandé une révision urgente du modèle de financement pour **garantir l'équité** entre secteurs public et privé.

### • 31 octobre

**Yann le Bras**, DG du CHI Toulon la Seyne et VP de la FHF PACA, est réélu pour 3 ans **Président du GIP Innovation e-Santé Sud GRADES** (Groupement Régional d'Appui au Développement de la e-Santé) Sa vision s'inscrit dans un engagement fort pour accélérer la transformation numérique du système de santé régional en plaçant la co-construction et l'innovation au cœur de l'action du GRADES.





02 |

**RASSEMBLER  
& INTERAGIR**



RASSEMBLER & INTERAGIR

FHF  
PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

# LES RENDEZ-VOUS ANNUELS DE LA FHF PACA

## • Les instances de la délégation

Ces réunions constituent des temps institutionnels essentiels, réunissant l'ensemble des membres pour **engager des réflexions collectives** autour de thématiques sélectionnées avec soin par la FHF PACA. À l'occasion des instances du 1er juillet 2024, le débat thématique a porté sur la mise en oeuvre des territoires universitaires de santé en Région Sud. .

2 rencontres annuelles

En juillet et octobre 2024



## • 10 réunions de bureau

- 5 en bureau restreint
- 5 en bureau élargi

Plusieurs sujets ont été débattus tels que les sujets **financiers et d'investissement**, la **stratégie PDESES**, la question de la **sécurité des équipes de psychiatrie**, l'**adhésion éventuelle à des GTSMS** des ESMS rattachés à un CH, la proposition de **stratégie régionale du plan d'action FHF PACA sur la psychiatrie** ou encore le **recrutement d'un délégué régional adjoint médico-social**.



## • Rencontres bureau FHF PACA – DG

Les rencontres entre le bureau de la FHF-PACA et le Direction générale de l'ARS et ses équipes ont vocation à **remonter les préoccupations des établissements**, **échanger sur les réformes en cours** et **entretenir la collaboration** entre les acteurs publics et l'ARS PACA.



3 rencontres

23 février 2024 - CH d'Avignon ;  
31 mai 2024 - CHU de Nice ;  
27 novembre 2024 - CH Montperrin.

## • Rencontres régionales DRH – DAF – DAM

7 rencontres

2 rencontres DRH - 28.06 et 27.09

4 rencontres DAM - 15.03, 16.05, 5.09 et 14.11

1 rencontre DAF - 22.11

La participation systématique des **directions de l'ARS** et des pôles de la **FHF nationale** garantissent une **information** et des **échanges** sur les nombreux sujets portés par les directions des établissements :

**DRH** : Actualités règlementaires, textes attendus, IPA, QVTC ;

**DAM** : PADHUE, internes, contrat motif 2, schéma PDS ES ;

**DAF** : Budget, trésorerie, activités., emprunts, PLFSS et enquête régionale financière en lien avec les DRH et les DIM .





## 19 AVRIL

### 3<sup>e</sup> édition des "Rencontres & Débats FHF Provence-Alpes-Côte d'Azur – élus Région Sud"

Thème : « Le sport santé pour tous – à l'aube des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 et 2030 ».

La journée, conduite par **Catherine Vautrin** et **Renaud Muselier**, a mis en avant les principaux défis du sport-santé : prévention des maladies chroniques, amélioration de la santé mentale, lutte contre la sédentarité et promotion de l'inclusion sociale. Les intervenants ont souligné l'importance d'une coordination efficace entre médecine de ville, structures de santé et collectivités locales. Des initiatives innovantes ont été présentées à travers des échanges, vidéos et animations sportives - très appréciées !- illustrant le potentiel du sport-santé pour la société.

**Plus de 100 participants**

**Compte-rendu de la journée des élus**



## 7 SEPTEMBRE

**La FHF PACA était au Delta Festival**

Un soft-pong ludique permettait d'aborder des **questions santé** et de **découvrir la FHF**, avec des **goodies** à gagner pour chaque bonne réponse.



## 3 OCTOBRE



### 16<sup>e</sup> journée Régionale de la FHF PACA

«  **Vieillir n'est pas une maladie** » a fait salle comble ! Au programme : approche anthropologique, sociologique, **ateliers** visant à déconstruire les représentations "datées" de la vieillesse et à **améliorer la prise en charge des patients et résidents**. Une belle journée à Brignoles, avec des pointures universitaires de la gériatrie de Nice et Marseille, clôturée par **Yann Bubien**, directeur général de l'**ARS PACA**. **Plus de 100 participants**. Lien vers le [programme ici](#).



## 19 DÉCEMBRE



### Visite FHF du Centre de Santé du Grand Saint-Barthélémy (APHM) et rencontre avec le GHT Hôpitaux de Provence

La FHF PACA et l'**APHM** ont accueilli la délégation nationale de la FHF, **Zaynab Riet** et son équipe, mais aussi des représentants des FHF Grand Est, Haut de France et BFC pour visiter le **Centre de Santé** implanté dans les **quartiers Nord de Marseille** par l'**APHM**, qui **déploie une large stratégie territoriale "d'aller vers"** pour rapprocher les soins des habitants, en mobilisant des équipes pluridisciplinaires au plus près des besoins.



## QUELQUES EXEMPLES D'ALERTE DE LA CHAMBRE HAUTE

### • DU PRÉSIDENT ALAIN MILON, SÉNATEUR



#### Débat sur la situation de l'hôpital (2 avril 2024) :

Porte la demande de la FHF devant le Sénat concernant la **création de 1000 postes supplémentaires d'hospitalo-universitaires**, afin de répondre aux besoins en médecins, aux évolutions du système de santé, ainsi qu'aux compétences des professionnels paramédicaux. Sans l'ouverture de ces postes supplémentaires, il ne sera plus possible de répondre aux enjeux de santé d'ici 15 ans.

#### Débat sur les urgences pendant l'été 2024 (8 octobre 2024) :

Attire l'attention de la ministre de la Santé et de l'Accès aux soins sur la **nécessité de renforcer l'organisation des urgences**, en confiant aux GHT la mission de proposer à l'ARS une organisation concertée, au travers de la création d'une structure juridique de type pôle inter-établissements ou fédération médicale inter-hospitalière (FMIH). Il attire également l'attention sur le travail à mener pour que les GHT obtiennent la personnalité morale, permettant ainsi à l'établissement support de disposer de réels leviers pour organiser l'accès aux soins.

### • DE LA VICE PRÉSIDENTE ALEXANDRA BORCHIO FONTIMP, SÉNATRICE

#### Débat sur la situation de l'hôpital (2 avril 2024) :

Attire l'attention sur la situation dans le département des Alpes-Maritimes, sur plusieurs projets dont la reconstruction du bâtiment médico-technique de l'hôpital d'Antibes et la rénovation des urgences du Centre Hospitalier de Menton bloqué pour des questions financières. Elle demande donc la **mise en place d'un « Ségur II » pour soutenir l'investissement**, afin de remettre nos hôpitaux à niveau, c'est-à-dire de placer leurs moyens à la hauteur des enjeux.



## QUELQUES EXEMPLES DE COURRIERS D'ALERTE AU DG ARS OU DE PRODUCTION INTERNE

26/02 - Mise à disposition du bureau élargi du panorama actualisé des sénateurs en PACA



10/07 - Alerte interfédérale du DG ARS sur la campagne budgétaire 2024 et les allocations Segur



25/11 - Note d'alerte du DG ARS et de propositions sur la psychiatrie... qui deviendra une feuille de route début 2025

## LES WEBINAIRES DE LA FHF PACA

### • S'inspirer de l'étranger



Le 14 mai cinq élèves DH ont présenté leurs stages en pays étrangers : La responsabilité populationnelle et la recherche action au **CHU de Montréal**, le management des technologies de santé à **Taiwan**, l'expérience patient comparée dans trois établissements **new-yorkais** et l'offre en péridurale dans les maternités publiques de **Rio** que vous pouvez [écouter ou réécouter sur notre chaîne youtube](#).

### • Webinaire Analis Finance

Analis Finance, spécialisée depuis 2010 dans le secteur public local, accompagne les établissements dans la gestion de la dette et des EPRD/PGFP. Le 14 mai 2024, un webinaire pro bono a permis d'aborder les **financements à long terme, l'optimisation de la trésorerie et le choix entre taux fixe ou variable, afin d'aider les établissements publics de santé à optimiser leur gestion financière**. Analis Finance a présenté son rapport 2023 de l'Observatoire de la dette, mettant l'accent sur les **stratégies de gestion pour 2024, notamment la trésorerie**.

### • Webinaire auprès des alumni du CSDD

Le 12 février, Florence ARNOUX et Julie HERNANDEZ ont présenté, devant des alumni du Cycle national Supérieur de développement Durable, **l'initiative de la FHF PACA** visant à **soutenir les 130 établissements de santé publics de la région dans leur transition écologique**.

## Les vœux des 100 ans

C'est aux côtés d'**Emmanuelle SARLON**, vice-présidente de la FHF PACA, qu'**Alain MILON** a exprimé *"émotion et fierté de la maison commune"* de fêter cette année son centenaire.

Sans une ride et avec une vitalité exemplaire, la **FHF** continue de peser fortement, tant dans les **débats nationaux que régionaux**.

Notre président a annoncé que ce serait son dernier mandat de sénateur et que l'on pourrait compter sur son soutien sans faille.

*"Restons mobilisés, en rangs serrés, pour un service public fort au cœur de la santé, tourné vers l'avenir. Il en va de la santé de la population, et de la santé de nos établissements, de la santé de nos professionnels de santé."*



## Prévenir + Guérir

Lors de la première édition de l'événement **FHF**, qui s'est tenue le **3 décembre à Paris**, **Bastien Ripert**, membre actif de la **FHF PACA** et **Johanne Menu (APHM)**, ambassadeurs régionaux de la prévention, ont participé à l'émission sur le **plateau de TF1**. L'objectif était de mettre en avant les **rôles de la prévention** au sein des **établissements de santé**.

## ATTRACTIVITÉ DES MÉTIERS : DES ACTIONS MENÉES AVEC NOS PARTENAIRES



### L'inter fonction publique

La **FHF-PACA** et l'**ANFH PACA** représentent la fonction publique hospitalière dans toutes les actions menées par la plateforme régionale d'appui interministériel à la gestion des RH. Les **trois fonctions publiques** s'unissent depuis plusieurs années pour diffuser la connaissance des métiers et **faciliter la mobilité**. Cette année l'accent est mis sur **l'attractivité de la Fonction Publique**.

Cette année la **FHF-PACA** a permis :

- La participation de la **DRH de l'APHM** à l'initiative « **Du stade vers l'emploi** » où recruteurs et candidats se rencontrent autour d'un sport sans savoir qui est qui
- L'ouverture aux **adhérents** de la **formation certifiante « animateur co-développement »**
- L'organisation d'une **journée portes ouvertes au Centre Hospitalier de Brignoles** pour les jeunes de la **mission locale** au mois de décembre.



### Anfh. Projet TOTHEM "Marque Employeur"

**Transformer les Organisations** et **mobiliser les Talents** à l'Hôpital et dans les Etablissements Médico-Sociaux : **webinaire** de lancement le 9 février : un accompagnement en trois volets (stratégie, politique RH et communication) par notre toujours innovant et dynamique **OPCA préféré qui nous soutient et que nous soutenons**.

### L'ars via l'aract avec le projet Attractiv QVCT

**L'ARS** appréhende la problématique de **l'attractivité sous l'angle du travail**, en s'intéressant à tout ce qui peut, dans et par le travail, contribuer à **faciliter l'intégration** et le maintien durable en emploi, mais également conduire des **expérimentations innovantes** et les partager. **Membre du comité de pilotage**, la FHF PACA a participé à la sélection des **candidatures** et au **suivi des projets retenus**.



### Territoires universitaires de santé

À l'occasion de la tenue de nos **instances le 1<sup>er</sup> juillet**, nous avons réuni les deux **doyens d'université de Nice et de Marseille**, le Pr. **Jean-Noël Argenson** (APHM) et le Pr. **Nadège Bourvis** (CHI Toulon-La Seyne) pour promouvoir la mise en œuvre des **territoires universitaires de santé en PACA**. La **qualité** de la formation, le **nombre de gardes** et le **respect du temps de travail** sont des points majeurs pour attirer et fidéliser les médecins en formation. « *L'essentiel est de créer des dynamiques en interne avec des équipes pédagogiques sur place* ». L'**universitarisation** débute avec les **externes**. Un des leviers est le **développement de la formation à distance**.



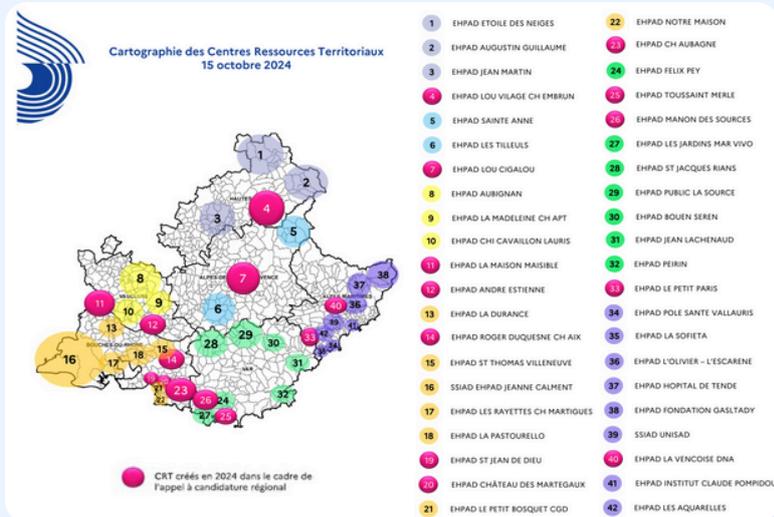


03 |

**RÉINVENTER &  
ÉVOLUER**

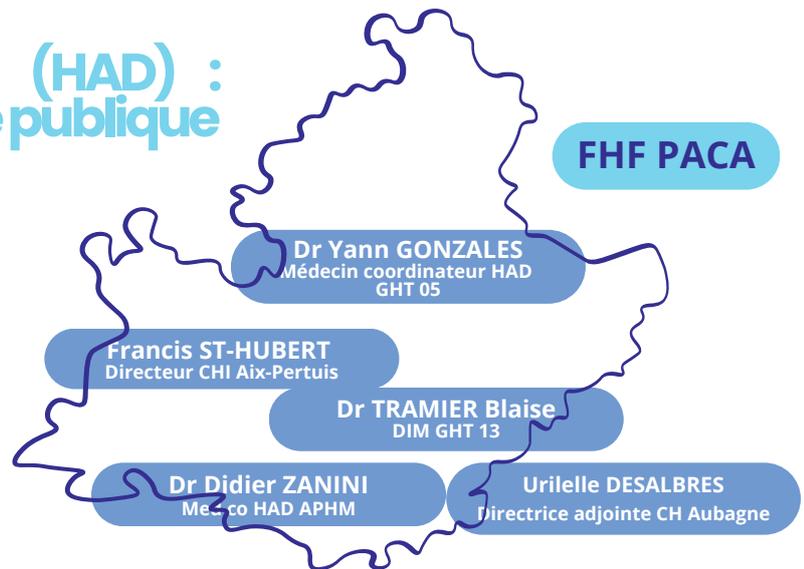
## Centres de Ressources Territoriaux (CRT)

Le 3 septembre, à l'occasion des **Universités d'été de la FHF** à Paris, nous avons présenté fièrement la région la plus avancée en terme de déploiement des CRT dont **70% sont portés par des établissements médico-sociaux publics**. Véronique Anceaux a été à la manœuvre pour faciliter le **partage d'expériences** entre établissements et ainsi optimiser les réponses à l'appel à projet de l'ARS.



## Hospitalisation à Domicile (HAD) : renforcement de la stratégie publique

Mobilisation de la **FHF Nationale** avec l'annonce au mois de décembre 2024 du **lancement du groupe national FHF HAD** pour porter le développement et le renforcement de l'**HAD publique**. Chaque région est invitée à **designer ses référents**. Notre région compte cinq **référents** représentés sur la cartographie ci-après.



## La FHF PACA rejoint le bureau du nouveau Gérontopôle Sud

En 2024, les liens avec le Gérontopôle Sud se sont resserrés, portés par la **complémentarité** de leurs missions : renforcer les passerelles avec la recherche, promouvoir la formation et l'attractivité des métiers du soin et de l'accompagnement, développer la filière la Silver Économie, valoriser le Bien-Vieillir. F. Arnoux a rejoint le bureau du Gérontopôle Sud en tant que secrétaire lors du CA du 18/12. Elle intègre ainsi le bureau aux côtés de **Josy Chambon, Présidente, du Pr Olivier Guérin, Vice-Président, du Pr Anne-Laure Couderc, Vice-Présidente, et de Michel Perrot, Trésorier**. Le Gérontopôle Sud est dirigé par Frédéric Rodrigues depuis mars 2024.



## Journée régionale de l'innovation



Organisée par le Centre d'Innovation des usages en Santé (CIUS)), le 8 octobre, au MUCEM (Marseille), à laquelle plusieurs représentants de la FHF PACA ont contribué.

La table ronde **“Repenser la performance des projets et organisations de santé”** a marqué les esprits.. Raphaël ENTHOVEN, François CREMIEUX, et le Pr Florence JUSOT, se sont en effet livrés à un échange de haut vol, sous la modération de Florence ARNOUX.



## États généraux de l'IA en santé – Sénat

Le 9 décembre au Palais du Luxembourg se sont tenus les premiers États Généraux de l'IA en Santé organisés par **Ethik-IA** en partenariat avec le **Sénateur Alain Milon** et sous le haut patronage de **Gérard Larcher, Président du Sénat**. Le président Milon a mis l'accent en introduction sur le enjeux de prévention, d'innovation et les politiques publiques en matière d'IA en santé.



A l'appui d'exemples, Florence Arnoux a rappelé que l'IA est un levier stratégique pour relever les défis humains, économiques et organisationnels des établissements de santé, tout en exigeant vigilance sur les enjeux éthiques et sécuritaires. Marc Dumon (ANFH PACA) a mis en avant la stratégie renforcée de formation qu'il a lancée en PACA et au delà.



## La responsabilité populationnelle

La Responsabilité populationnelle (RESPOP), initiée au Québec en 2010, vise à **mieux coordonner les acteurs de santé d'un territoire pour améliorer la prise en charge des patients**. Lancée en France par la FHF en 2017 et expérimentée dès 2018 sur plusieurs territoires, elle a été consacrée par la loi du 24 juillet 2019.



- **21-23 mai à Santexpo**, la RESPOP a été mise en avant, avec le déploiement de la démarche dans un 7e territoire en PACA : les Alpes du Sud (05), au bénéfice des patients à risque ou insuffisants cardiaques.



- **22 juin 2024** : Intervention de Florence Arnoux aux **100 ans de l'ANFIIDE** sur les avancées de la démarche clinique de RESPOP déployée dans 7 territoires pionniers dont les Alpes du Sud

- **11 septembre à Nice** : Le CHU de Nice a officiellement signé son arrivée dans la famille de la RESPOP, ainsi que la création d'une unité au sein de son département de Santé Publique.



- **14 novembre à Lille** : le Dr E. SARLON, VP de la FHF PACA, a valorisé la démarche de RESPOP lors de la Journée des GHT 2024.

- **06 décembre Marseille** COPIL régional RESPOP piloté par l'ARS PACA



## LES CTEES



### 570 établissements

Accompagnés dans la réduction de leur impact environnemental par les **13 conseillers** du réseau des Conseillers en Transition Énergétique et Écologique en Santé en 2024.

Grâce à leur action, plus de **6 000 000 kWh ont été économisés**, soit la consommation annuelle de **1300 foyers**, ou encore de **8 EHPAD** pendant **1 an**.

Des outils et retours d'expériences ont été créés, et sont disponibles sur le site de la FHF PACA :

- Fiche dédiée à la qualité de l'air intérieur
- Matrice décisionnelle pour le déploiement d'IRVE



L'année 2024 a également été marquée par la **co-construction de la convention PENSEE+** : un programme d'accompagnement de 3M€ construit par les **CTEES** avec la **FNCCR**, la **Région Sud**, l'**ARS** et la **Banque des Territoires**. Ce programme permet le financement d'études énergétiques et d'outils de suivi et de comptage de l'énergie et de l'eau pour les établissements publics de la région.

Concrètement, le réseau, depuis sa création, a permis **l'économie de près de 4.4M€, dont 3M€ de dépenses évitées et 1.4M€ d'économies financières estimées**. Ainsi, pour **1€ d'argent public investi dans le réseau des CTEES** (masse salariale et frais de déplacements), les établissements ont un retour sur investissement de **3.53€**.

#### R.O.I. 2022 - 2024

Masse salariale	Impacts économiques
1 coordinateur + 12 CTEES	2 986 891 Euros de dépenses évitées
	1 419 125 Euros d'économies estimées
Soit 1 248 000 Euros chargés investis	Soit 4 406 016 Euros total économies

Moyenne régionale : 1 Euro investi = 3,53 Euros de retour sur investissement

## Julie HERNANDEZ, coordinatrice du réseau CTEES



- **6 février 2024** : Séminaire de l'ARS PACA à l'auditorium du Thor : présentation des enjeux de transition écologique en santé et du réseau CTEES PACA
- **12 mars 2024** : Participation au salon de l'emploi "Choisir la fonction publique !" à la cité Universitaire de Paris - Participation à la table ronde sur la transition écologique dans la fonction publique (témoignage sur la fonction publique hospitalière)
- **14 mars 2024** : Membre du jury du business Game organisé par la Faculté de Pharmacie d'Aix-Marseille Université
- **17 avril 2024** : Présentation du réseau CTEES PACA et des actions de la FHF PACA en matière de transition écologique au Conseil d'Administration de la FEHAP
- **21 juin 2024** : Journée des CTEES PACA au Centre Hospitalier de Brignoles : visite technique



04 |

**TRANSMETTRE  
& MOBILISER**



## Notre présence sur les réseaux sociaux

| @FEDERATION HOSPITALIERE DE FRANCE PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR (FHF PACA)

6 237 abonnés

| Fédération hospitalière de France - PACA

71 abonnés

| @fhfprovencealpescotedazur

15 vidéos en 2024



## Nos objectifs

REPRÉSENTER LES ADHÉRENTS	FAIRE LE LIEN	PROMOUVOIR LES ACTIONS
Défendre & assurer leurs intérêts	Faciliter leurs missions, favoriser la mise en contact et renforcer le dialogue social.	Participer et contribuer à la mise en place d'une politique de santé et de prévention.



## Une communauté grandissante

2024 a été une année de réussite sur le web pour la FHF PACA, notre communauté s'est largement développée :

Janvier 2024 : 3070 abonnés sur LinkedIn.... 5476 en décembre 2024 ! (+78%)

## NOTRE SITE INTERNET

Nous sommes présents sur le **site internet de la FHF Nationale**, mais nous avons également notre propre **site internet FHF PACA**, beaucoup plus fourni !

2 000

Nouveaux utilisateurs actifs en 2024

- ➔ Environ 9 informations consultées par utilisateur actif
- ➔ La majorité arrive sur notre page grâce à l'**organic search** (recherche par mot clé dans la barre de recherche) mais également par le **site de la FHF Nationale**



# FOCUS SUR NOS ACTIONS DE COMMUNICATION PHARES DE L'ANNÉE 2024

## 1. La journée portes ouvertes au CH de Brignoles - Mission locale

La FHF PACA en l'occasion de collaborer avec la Mission Locale de Brignoles pour l'organisation d'une matinée portes ouvertes au Centre Hospitalier de Brignoles. L'objectif était d'**informer les jeunes** sur les métiers de l'hôpital, au travers de **témoignages** et de **mises en situation**.



## 2. Semaine sécurité des patients

Cette année, la **semaine sécurité des patients** était axée sur "**Améliorer le diagnostic pour la sécurité des patients**". L'occasion de **valoriser les initiatives** mises en place par nos **adhérents**.



## 3. Newsletter



Newsletters du réseau des CTEES en PACA, disponible sur notre site internet depuis **janvier 2024**, rédigée par des **groupes de travail** créés au sein de ce réseau.

## Le service civique

Depuis 2016, la **FHF PACA** porte l'**agrément Service Civique** pour ses adhérents, avec un développement impulsé en 2024 par **Sabrina Armani**, animatrice régionale. Elle a renforcé la **communication autour du dispositif** lors de **visites dans les établissements** et elle a conçu un **livret d'accueil** ainsi qu'un **livret de suivi** pour en faciliter l'usage. **68 jeunes** ont ainsi été accueillis sous la forme de missions de **8 mois** dans les **EHPAD** et **hôpitaux** : accompagnement des personnes âgées, animations, accueil, orientation, sensibilisation écologique... **L'AP-HM reste le principal recruteur**. Notre animatrice régionale y a coordonné, avec les tuteurs, des **séances d'accueil** et de **recrutement** sur les différents sites marseillais.

Retrouvez les interviews de volontaires sur notre chaîne YouTube :



**68**  
**Volontaires en Service civique**  
 (sur une enveloppe de 70 missions)



**Le #Roadtrip FHF PACA**

LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE RÉGION SUD S'EST BEAUCOUP DÉPLACÉE EN 2024 !  
Le #RoadTrip a pris de l'ampleur cette année, nous avons pu aller à la rencontre de nos adhérents !

Une vingtaine d'établissements visités

10 D'1 ROADTRIP PAR MOIS !

L'OCCASION D'ALLER À VOTRE RENCONTRE  
La FHF PACA est ravie de pouvoir vous rencontrer et échanger autour de sujets communs.

OÙ SERA LE PROCHAIN #ROADTRIP ? ...

## Les #ROADTRIP

Tout au long de l'année, nous partons en #RoadTrip à travers la **région** pour rencontrer nos adhérents, visiter leurs établissements et échanger autour de leurs actualités et de leurs projets.



## La participation à l'opération H 'MENT FIERs!

L'opération H 'ment Fiers a pour objectif de rendre visibles les belles initiatives qui sont portées au sein des groupements hospitaliers de territoire de la Région PACA, par tous les professionnels qui les composent.

La FHF PACA a immortalisé le 14 juin, lors d'une cérémonie de mise à l'honneur les six GHT, pour leurs projets innovants et leur engagement exemplaire auprès des patients, résidents, aidants et usagers. Les vidéos sont à retrouver sur notre site youtube



Cette année encore, la **déléguée Régionale de la FHF PACA** faisait partie du **jury** aux côtés de **Roselyne Bachelot, marraine de cette édition 2024**, ainsi que d'Antoine Tesnière, du Pr Olivier Claris, d'Anne Le Gagne, de Paul Castel et de Didier Lepelletier.



## LE BUREAU FHF PACA EN 2024

### Le président:



### Les vices-présidents:



### Les autres membres du bureau:



### Les membres invités au bureau:



Retrouvez la composition 2025 du Bureau et celle du conseil d'administration de la FHF PACA [ici](#).

## LA DÉLÉGATION RÉGIONALE À VOTRE SERVICE (EN 2024)



## LES CHANGEMENTS AU SEIN DE NOTRE DÉLÉGATION

**Août 2024 :** Fin du contrat d'alternance de **Laura RECOTILLET**, chargée de communication

**Septembre 2024 :** Prise de poste de **Camille HILLEGON**, chargée de communication en alternance

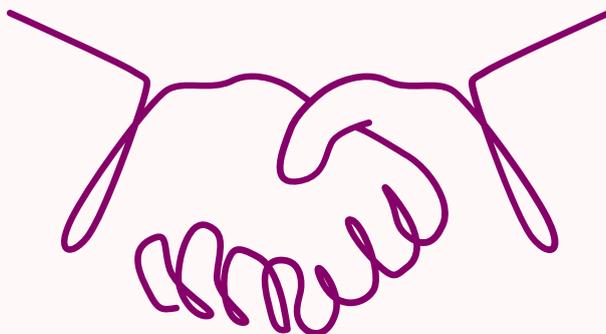
**Septembre 2024 :** Prise de fonction de **Rosy FRETIER**, alternante en droit de la santé

## 5 stagiaires accueillis en 2024

La FHF PACA a accueilli 2 stagiaires EDH, 1 stagiaire ED3S, 1 stagiaire en gestion base de données ainsi qu'1 stagiaire en droit.



# NOS PRINCIPAUX PARTENAIRES





Unis depuis 100 ans  
pour bâtir l'avenir de notre système de santé



04 91 38 14 51 | [secretariat.fhf-paca@ap-hm.fr](mailto:secretariat.fhf-paca@ap-hm.fr) | <https://fhf-paca.fr>